

# Zukunft—Fabrik.<sup>2050</sup>

+Powered by HSG Alumni

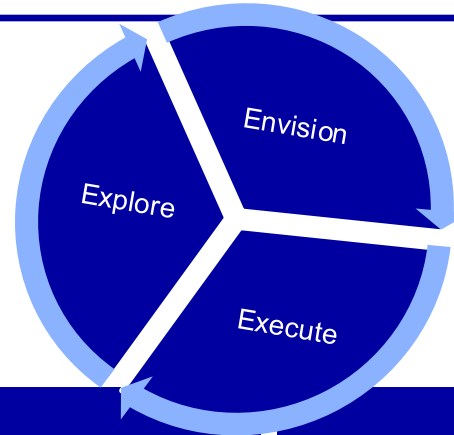
**Deine Plattform  
für die Gestaltung  
der langfristigen Zukunft**

Jahresbericht 2025



# Wir sind die Zukunft-Fabrik.2050!

Deine Plattform für die Gestaltung der langfristigen Zukunft



„10 Leitideen für ein langfristig funktionsfähiges Gesundheitssystem“ am VDI-Zukunftsgespräch "Gesundheit 2050 - Medizin neu denken mit KI und Neurotechnologie" in Berlin



Young Leaders on Board



Community der Vordenker

Initiator von Ökosystemen

Advokat für die Zukunft

Zukunfts-Projekte

Gründerpitch



Buch „Visionen braucht das Land“



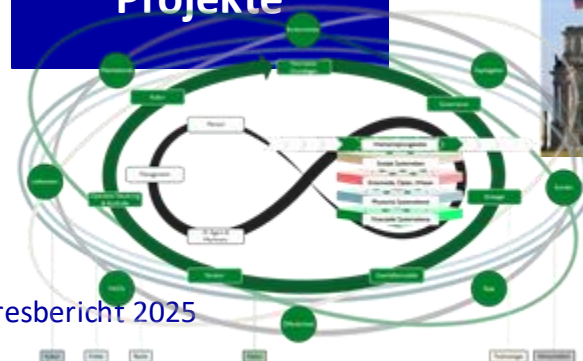
Zukunft-Fabrik.2050  
Brownbags

Wir diskutieren mit Vordenkern



Gastbeiträge

Jahresbericht 2025



SGMM 5.0



Zukunft-Fabrik.2050  
+Powered by HSG Alumni

# Unsere Veranstaltungen

## ZF.2050 Brownbags: Wir diskutieren mit Vordenkern



**Prof. Dr. Christian Kastrop**  
Präsident und CEO des Global  
Solutions Summit, ehemaliger  
Abteilungsleiter im  
Bundesfinanzministerium

*Die Schuldenbremse*

24. Januar 2025



**Markus Richter**  
Staatssekretär und CIO der  
Bundesregierung  
*Digitalministerium,  
Digitalagentur, Deutschland  
App – wie die Vision einer  
digitalen Verwaltung  
Wirklichkeit werden kann*

21. März 2025



**Dr. Martin Braml**  
Dozent an der Universität  
Passau

*Die Zukunft des Freihandels*

4 April 2025



**Prof. Dr. Friedrich Heinemann**  
Forschungsbereichsleiter am  
ZEW – Leibniz Zentrum für  
europäische  
Wirtschaftsforschung

*Eine Zukunftsquote für den  
Bundeshaushalt?*

9. Mai 2025



**Dr. Leonard Schütte**  
Senior Researcher der  
Münchner  
Sicherheitskonferenz  
*NATO und die Zukunft der  
deutschen Verteidigung*

6. Juni 2025



**Dr. Joseph Verbovszky**  
wissenschaftlicher Mitarbeiter  
an der Universität der  
Bundeswehr in München und  
am Defense AI Observatory  
*Der globale Einsatz von KI in der  
Verteidigung*

27. Juni 2025



# Unsere Veranstaltungen

## ZF.2050 Ringvorlesung: St. Galler Management Modell SGMM 5.0



**Fabian Westerheide**  
Gründer von Rise of AI, KI-Investor  
*Management im Zeitalter künstlicher Intelligenz*  
15. August 2025



**Prof. Dr. Thomas Friedli**  
Professor am Institut für Technologiemanagement an der Universität St. Gallen (HSG)  
*Managementmodelle und Leistungssysteme*  
29. September 2025



**Prof. Dr. Bernadette Dilger**  
Direktorin des Instituts für Wirtschaftspädagogik an der Universität St. Gallen (HSG)  
*Managementmodelle in der Ausbildung*  
20. Oktober 2025



**Prof. Dr. Reto Hofstetter**  
Professor für Marketing und Customer Insight an der Universität St. Gallen (HSG)  
*Managementmodelle und Kundenfokus*  
18. November 2025



**Prof. Dr. Dietmar Grichnik**  
Prorektor für Innovation & Qualität, Professor für Entrepreneurship und Technologiemanagement an der Universität St. Gallen (HSG)  
*Managementmodelle und Entrepreneurship*  
1. Dezember 2025

Die **Zukunft-Fabrik.2050 Ringvorlesungsreihe** ist Teil des Projektes SGMM 5.0, welches im Rahmen der #DeKon25 und weiteren Veranstaltungen die **Weiterentwicklung des St. Galler Managementmodells** anstrebt. Gemeinsam mit HSG Professorinnen und Professoren beleuchten wir in den Ringvorlesungen die verschiedenen relevanten Dimensionen zur Erarbeitung eines zukunftsfähigen Geschäftsmodells.

# Unsere Veranstaltungen

## #DeKon25 «Geschäftsmodelle für die Zukunft» in München

Vom 22. bis 24. Mai 2025 fand die #DeKon25 «Geschäftsmodelle für die Zukunft – Update für das St. Galler Managementmodell» in München statt, welche von HSG Alumni e.V. ausgerichtet und inhaltlich von der Zukunft-Fabrik.2050 mitgestaltet wurde.

### Freitag, 22. Mai

#### Fliegende Klassenzimmer



#### Bayerischer Abend



### Samstag, 23. Mai

#### Update für das St. Galler Managementmodell



#### Cluster-Breakouts



#### Wahl des erfolgversprechenden langfristigen Geschäftsmodell

### Sonntag, 24. Mai

#### Gründerpitch



Zukunft-Fabrik.<sup>2050</sup>  
+Powered by HSG Alumni



# Unsere Veranstaltungen

Impressionen von der #DeKon25 «Geschäftsmodelle für die Zukunft» in München

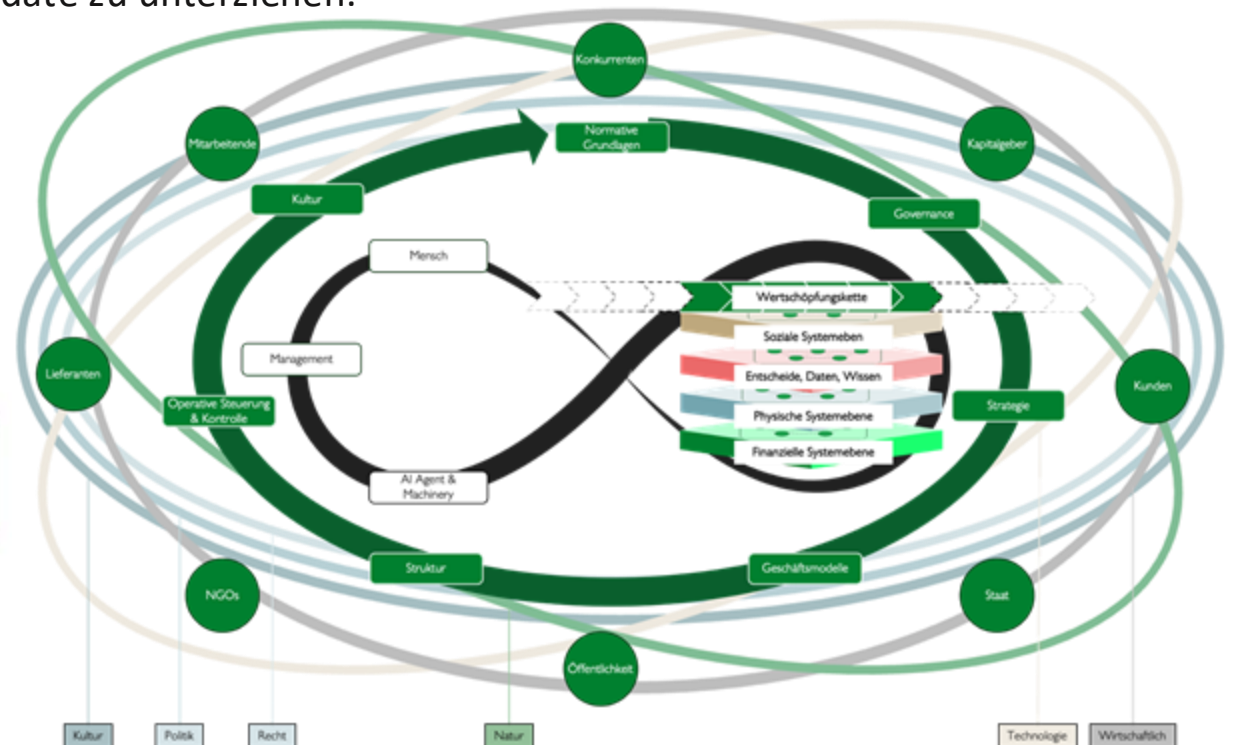


# Das St. Galler Management Modell SGMM 5.0

## Managementmodelle für die Zukunft, entwickelt mit der ZF.2050

Das St. Galler Management Modell ist einer der USPs der Universität St. Gallen und dient mit seinem integrativen Ansatz noch heute als Grundmodell für die Einführung in BWL. Nachdem es seit seiner Lancierung 1972 immer wieder erneuert wurde, haben jetzt Alt-Rektor Prof. Thomas Bieger und ZF.2050 Mitinitiator Dr. Rainer Lampe eine Initiative gestartet, das St. Galler Management Modell zusammen mit Alumnae und Alumni einem neuerlichen Update zu unterziehen.

### Unsere Roadmap für das SGMM 5.0:





# Buch „Visionen braucht das Land“

Ein leidenschaftliches Plädoyer für eine neue wirtschaftspolitische Kultur

Auf Basis der Methoden der Zukunft-Fabrik.2050 legt ZF.2050-Mitinitiator Jochen Andritzky ein **Konzept für eine langfristige, visionsorientierte Wirtschaftspolitik** vor:

*„Deutschland steht am Scheideweg: Klimawandel, demografischer Umbruch, digitale Disruption und geopolitische Spannungen fordern unser Land heraus wie selten zuvor. Doch statt mutiger Reformen dominiert kleinteiliger Aktionismus. Dieses Buch ist ein leidenschaftliches Plädoyer für eine neue wirtschaftspolitische Kultur, die nicht Symptome kuriert, sondern Strukturen erneuert.“*



**„Das Buch macht Mut.“**

Roland Koch, ehem. Ministerpräsident

**„Faktenreich und fesselnd.“**

Prof. Stefan Kooths, Kiel Institut

**Ab 19. Januar 2026 im Buchhandel.  
Jetzt vorbestellen!**

Jahresbericht 2025



Amazon

Zukunft-Fabrik.<sup>2050</sup>  
+Powered by HSG Alumni



# Unsere Cluster

## Food Systems: Eat like it's 2100

Unter der Leitung von Kaspar Althaus hat der Food Cluster auch in diesem Jahr zahlreiche Aktivitäten organisiert.

- Eine Studienreise führte uns nach Amsterdam ins Horti Center und zu mehreren Start-Ups und brachte wertvolle Einblicke in innovative Produktionsmethoden.
- Das Buchprojekt zur personalisierten Ernährung hat weitere Fortschritte erzielt.
- Mit Veranstaltungen und einem Symposium in Heilbronn gaben wir Impulse zu personalisierter Ernährung, Longevity und Planetary Health.
- Für 2026 ist das Projekt „The Taste Protocol – Eat like it's 2100“ zusammen mit dem Food Campus Berlin in Vorbereitung.



# Unsere Cluster

## Health Systems: Technologie und Empathie für das Gesundheitssystem

Die #DeKon25  
hat Health-  
Experten  
zusammenge-  
bracht



**Dr. Florian Leser**  
Moderator, Fellow  
Zukunft-Fabrik.2050

Unser **Gesundheitssystem** leistet Großes – doch im Spannungsfeld von **Kostendruck** und Automatisierung droht das Menschliche verloren zu gehen.

Patienten erleben **Effizienz**, aber oft **wenig Empathie**.

Dabei gibt es neue Wege: Digitale **Innovationen** und ein Fokus auf den Einzelnen bringen **Menschlichkeit** zurück in die Medizin.

Wenn moderne Technologie und persönliche Zuwendung zusammenwirken entsteht eine **empathischere, individuellere Gesundheitsversorgung**.



**Birgit Sippel**  
CEO geschäftsführende  
Gesellschafterin epaCC

**Persönlich Stationär:**  
Richtige Entscheidungen durch fundierte Daten, präzise und fokussiert für eine effiziente und menschliche Pflege.



**Martin Mangiapia**  
VP Communication Wellster  
Healthtech Group

**Persönlich Digital:**  
Purpose, People, Progress: Warum die Zukunft der Medizin in der digitalen Versorgung liegt



**„Gesundheit wird  
wieder persönlich“**

Jahresbericht 2025



**Schirin Lucie Richter**  
Senior Partner  
Future Medical Systems

**Persönlich Ambulant:**  
Gesundheitskioske als Knotenpunkte einer patientenzentrierten Nah-Versorgung



**Jens Dommel**  
Head of Healthcare EMEA,  
Amazon Web Services (AWS)

**Persönliche Gesundheitsservices:**  
AI in der Medizin. Zeit für mehr Menschlichkeit.



**Dr. Sandra Gross**  
Founder Sandra Gross  
Healing

**Persönlich Präventiv:**  
Ganzheitliche Gesundheit und Lebensqualität

# Unsere Cluster

## Technology & Megatrends: Veranstaltungen und Learning-Bite

**2025 ist geprägt von der Diskussion zur Künstlichen Intelligenz (KI), egal ob im industriellen als auch im öffentlichen Bereich. Gefühlt ist jeder Tag ein neuer Anwendungsfall. Doch es gibt noch mehr und noch größere Chancen.**

Zur #DeKon im Mai 2025 führt der Cluster die Teilnehmer zum **IBM Innovation-Zentrum in München**, das uns Einblicke in die Potentiale von Quanten-Rechnern gewährte.

In Workshops rund um KI-Anwendungen, Quantenrechnern, Projektmanagement und den rechtlichen Rahmenbedingungen haben die Teilnehmer Szenarien erarbeitet und vorgestellt.

„Der Fortschritt von der Dampfmaschine in das Zeitalter autonomer und hochverbnetzter KI-Agenten mit Unterstützung von Quantentechnologie in den beteiligten Datenräumen kann am Beispiel von Energy-Grids dargestellt werden.“

„Grids“ können übertragen werden auf Gesundheit, Verwaltung, Industrie, etc. und damit in komplett neue Geschäftsmodelle.

Parallel führt das Cluster ein „Learning-Bite“ zum Schwerpunkt KI-Agenten durch, um Einstiegshürde zu reduzieren und zum Loslegen zu motivieren.

Was hier möglich ist, zeigte auch die Projektgruppe während des St. Gallen START Summit im Frühjahr 2025, die über den Ansatz von KI-Architekturen und Infographen das St. Galler Management Modell in einer mobilen App darstellten.

Im kommenden Jahr werden wir diese Schwerpunkte weiterführen und dazu neue Themen erschließen.





# Young Leaders on Board

Unsere Initiative für die Zukunft in Entscheidungsgremien

YLOB

Young Leaders on Board

**YLoB wurde im Jahr 2022 gemeinsam mit dem St. Gallen Symposium gegründet, um junge, herausragende Führungskräfte in Entscheidungspositionen in zukunftsorientierten Unternehmen zu integrieren.**

Im vergangenen Jahr ist die Initiative weiter gereift:

## **Inhaltliche Neupositionierung**

- Reverse-Mentoring vollständig neu konzipiert – messbarer Impact, kontinuierliches Lernen, klare Entwicklungsziele
- Vorbereitung neuer Programme: Mentoring, Reverse Mentoring, physische Senior–Young-Leader-Formate
- Vorbereitung eines Forschungsprojekts, um die Rolle junger Impulse in Gremien zu analysieren

## **Neue Strukturen & Partnerschaften**

- Gewinn von zwei neuen Partnern: HSG Board Programme, Digital8
- Sichtbarkeit erhöht durch #DeKon25, Ausbau der Online-Präsenz, Awareness-Aktivitäten
- Vier neue Teammitglieder

**Ebrahim Safavi**

*Lead YLoB*



# ZF.2050 in den Medien

## Meinungsbeiträge der ZF.2050 Fellows und Berichte über ZF.2050 Projekte

---

- **Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung** (31. Januar 2025) „Das Ende eines Wirtschaftswahlkampfes“ von Ralph Bollmann und Alexander Wulfers über eine Studie von Jochen Andritzky und Anselm Küsters.
- **Wirtschaftliche Freiheit** (5. Februar 2025) „Parteiübergreifender Konsens für ein „Weiter so!“ in der Rentenpolitik“ von Jochen Andritzky
- **Blog Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft** (21. August 2025): „Sind unsere Ausschüsse gut besetzt?“ von Jochen Andritzky und Steffen Issleib
- **Denkplatz mit Wirkung: Wie die HSG an gesellschaftlichen Diskussionen mitwirkt**, Nachhaltigkeitsbericht der Universität St. Gallen

Frankfurter Allgemeine

Wirtschaftliche Freiheit

Das ordnungspolitische Journal

INSM

Initiative  
Neue Soziale  
Marktwirtschaft



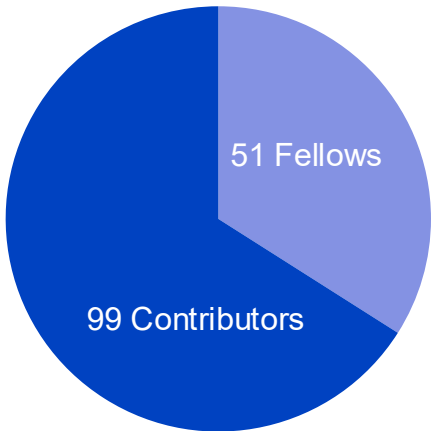
Universität St.Gallen

# ZF.2050 in Kennzahlen

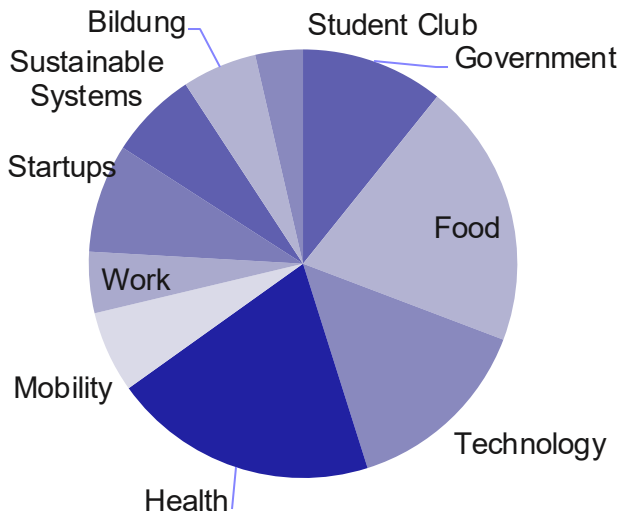
Die Gemeinschaft und Reichweite der Zukunft-Fabrik.2050

## Community

Anzahl ehrenamtlich Beteiligter

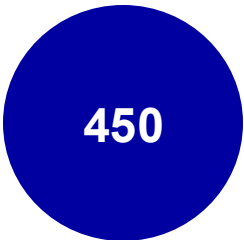


Beteiligte nach Themengebiet

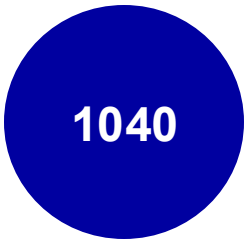


## Outreach

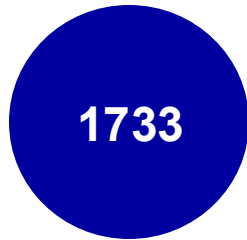
Teilnehmer Veranstaltungen



Newsletter-Abonnenten



LinkedIn-Follower





# Wir danken unseren Sponsoren

Die gemeinnützige Zukunft-Fabrik.2050 gGmbH freut sich über ihre Förderer

Die #DeKon25 wurde unterstützt von:

**SERVICEPLAN GROUP**  
HOUSE OF COMMUNICATION 

**Dussmann**

amberra

DER BUSINESS  
**aveato**  
CATERER

**BEAMON AI**



**BRYTER**

**FLIX**

**FRIEDRICH GRAF  
& WESTPHALEN**

**Global Creativity Relevance**  
Institute for Global Digital Creativity and Relevance - IGD CR

Google Cloud



Kanton St.Gallen



**KPMG**



**KSB INTAX**  
Rechtsanwälte  
Wirtschaftsprüfer  
Steuerberater  
Notare

**LIVINGPACKETS**

**MACOPA**

**NUNATAK**  
DIGITAL GROWTH ADVISORS

**PIVOT.**

**PLUTA**

**Rosenberg**  
STRATEGIC COMMUNICATIONS



**Schweizerisches  
Generalkonsulat  
in München**

**THE PLATFORM GROUP**

**TRANSFORMATION PARTNER**

**WERK1**

**zühlke**  
empowering ideas

**Yamanu**

**Zukunft-Fabrik.2050**  
+Powered by HSG Alumni

# Du kannst beitragen, die Zukunft zu gestalten!

## Wir suchen Fellows, Follower und Förderer

Werde einer unserer **Fellows** und bringe Dich und Deine Expertise ein!



Hier geht es zum Bewerbungsformular:



Werde einer unserer >2.000 **Follower** und verpasse keine Veranstaltung und keinen Social Media Beitrag!

Hier geht's zur Newsletter-Bestellung:



Wir sind auch auf LinkedIn und X (Twitter). Follow us!

Werde einer unserer **Förderer** und unterstütze uns mit finanziellen oder personellen Ressourcen, langfristig zu denken und Zukunft zu gestalten!

Sprich mich an:



**Jochen Andritzky**  
Mitinitiator

[jochen.andritzky@zukunftfabrik2050.de](mailto:jochen.andritzky@zukunftfabrik2050.de)

+49 160 3478200