

Zukunft–Fabrik²⁰⁵⁰

+Powered by HSG Alumni

**Deine Plattform
für die Gestaltung
der langfristigen Zukunft**

Jahresbericht 2025



Wir sind die Zukunft-Fabrik.2050!

Deine Plattform für die Gestaltung der langfristigen Zukunft



Young Leaders on Board

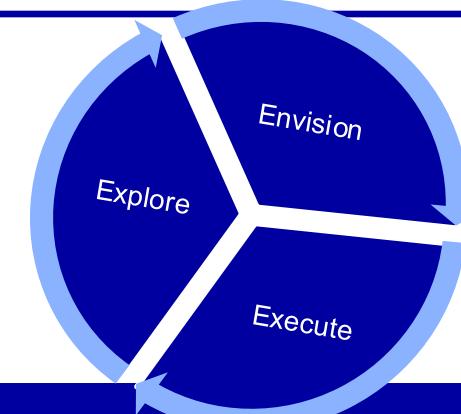


Zukunft-Fabrik.2050
Brownbags

Wir diskutieren mit Vordenkern



Gastbeiträge

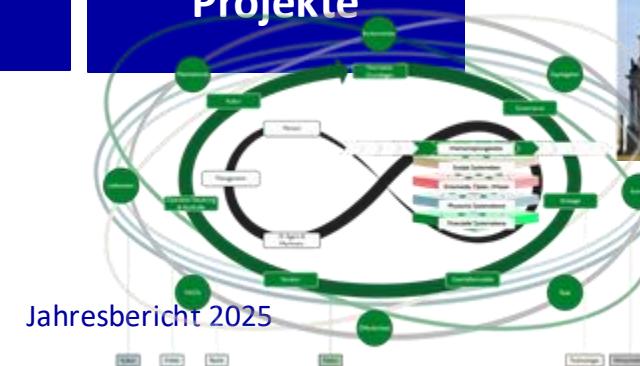


Community der
Vordenker

Advokat für
die Zukunft

Initiator von
Ökosystemen

Zukunfts-
Projekte



„10 Leitideen für ein langfristig
funktionsfähiges Gesundheitssystem“ am
VDI-Zukunftsgespräch "Gesundheit 2050 -
Medizin neu denken mit KI und
Neurotechnologie" in Berlin



Gründerpitch



Buch „Visionen
braucht das Land“



Unsere Veranstaltungen

ZF.2050 Brownbags: Wir diskutieren mit Vordenkern



Prof. Dr. Christian Kastrop
Präsident und CEO des Global Solutions Summit, ehemaliger Abteilungsleiter im Bundesfinanzministerium

Die Schuldenbremse

24. Januar 2025



Markus Richter
Staatssekretär und CIO der Bundesregierung
Digitalministerium, Digitalagentur, Deutschland App – wie die Vision einer digitalen Verwaltung Wirklichkeit werden kann

21. März 2025



Dr. Martin Braml
Dozent an der Universität Passau

Die Zukunft des Freihandels

4 April 2025



Prof. Dr. Friedrich Heinemann
Forschungsbereichsleiter am ZEW – Leibniz Zentrum für europäische Wirtschaftsforschung

Eine Zukunftsquote für den Bundeshaushalt?

9. Mai 2025



Dr. Leonard Schütte
Senior Researcher der Münchener Sicherheitskonferenz
NATO und die Zukunft der deutschen Verteidigung

6. Juni 2025



Dr. Joseph Verbovszky
wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Universität der Bundeswehr in München und am Defense AI Observatory

Der globale Einsatz von KI in der Verteidigung

27. Juni 2025

Unsere Veranstaltungen

ZF.2050 Ringvorlesung: St. Galler Management Modell SGMM 5.0



Fabian Westerheide
Gründer von Rise of AI, KI-
Investor
*Management im Zeitalter
künstlicher Intelligenz*
15. August 2025



Prof. Dr. Thomas Friedli
Professor am Institut für
Technologiemanagement an
der Universität St. Gallen (HSG)
*Managementmodelle und
Leistungssysteme*
29. September 2025



Prof. Dr. Bernadette Dilger
Direktorin des Instituts für
Wirtschaftspädagogik an der
Universität St. Gallen (HSG)
*Managementmodelle in der
Ausbildung*
20. Oktober 2025



Prof. Dr. Reto Hofstetter
Professor für Marketing und
Customer Insight an der
Universität St. Gallen (HSG)
*Managementmodelle und
Kundenfokus*
18. November 2025



Prof. Dr. Dietmar Grichnik
Prorektor für Innovation &
Qualität, Professor für
Entrepreneurship und
Technologiemanagement an
der Universität St. Gallen (HSG)
*Managementmodelle und
Entrepreneurship*
1. Dezember 2025

Die Zukunft-Fabrik.2050 Ringvorlesungsreihe ist Teil des Projektes SGMM 5.0, welches im Rahmen der #DeKon25 und weiteren Veranstaltungen die **Weiterentwicklung des St. Galler Managementmodells** anstrebt. Gemeinsam mit HSG Professorinnen und Professoren beleuchten wir in den Ringvorlesungen die verschiedenen relevanten Dimensionen zur Erarbeitung eines zukunftsfähigen Geschäftsmodells.

Unsere Veranstaltungen

#DeKon25 «Geschäftsmodelle für die Zukunft» in München

Vom 22. bis 24. Mai 2025 fand die #DeKon25 «Geschäftsmodelle für die Zukunft – Update für das St. Galler Managementmodell» in München statt, welche von HSG Alumni e.V. ausgerichtet und inhaltlich von der Zukunft-Fabrik.2050 mitgestaltet wurde.

Freitag, 22. Mai

Fliegende Klassenzimmer



Bayerischer Abend

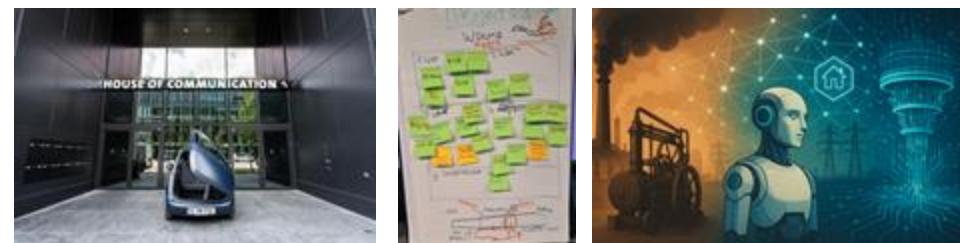


Samstag, 23. Mai

Update für das St. Galler Managementmodell



Cluster-Breakouts



Wahl des erfolgversprechenden langfristigen Geschäftsmodell

Sonntag, 24. Mai

Gründerpitch



Unsere Veranstaltungen

Impressionen von der #DeKon25 «Geschäftsmodelle für die Zukunft» in München

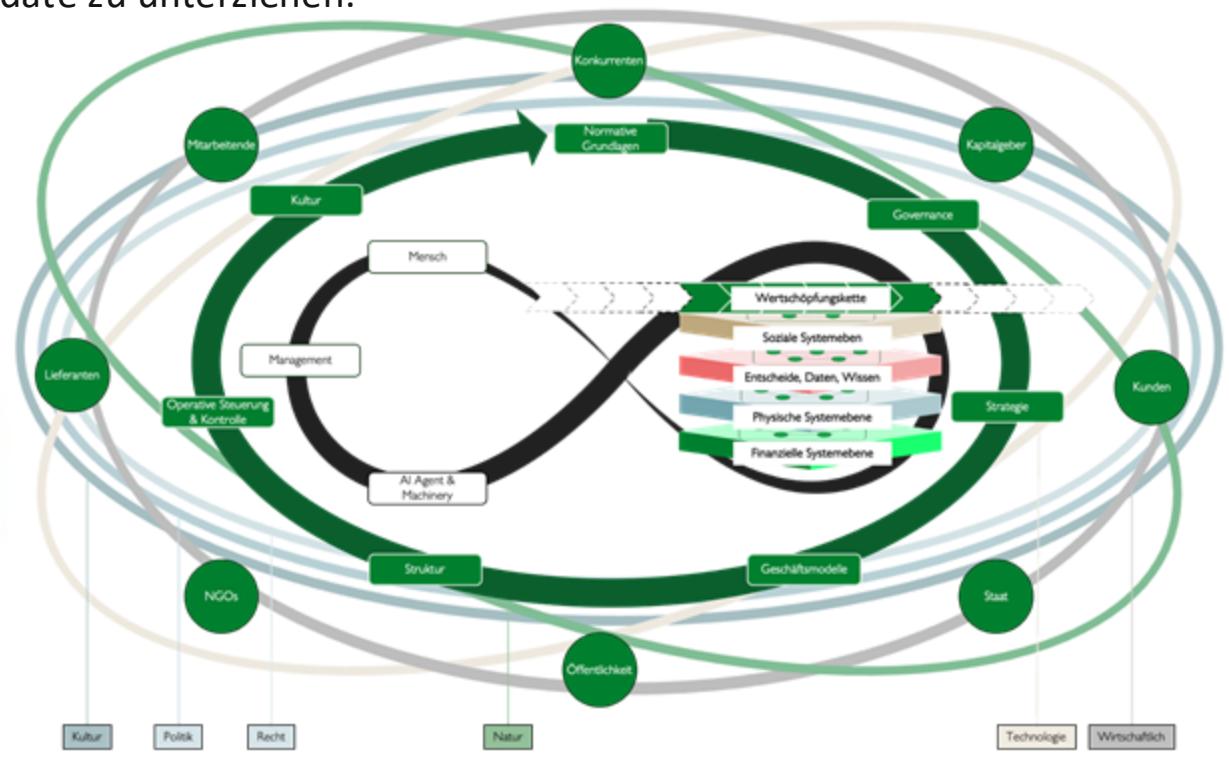


Das St. Galler Management Modell SGMM 5.0

Managementmodelle für die Zukunft, entwickelt mit der ZF.2050

Das St. Galler Management Modell ist einer der USPs der Universität St. Gallen und dient mit seinem integrativen Ansatz noch heute als Grundmodell für die Einführung in BWL. Nachdem es seit seiner Lancierung 1972 immer wieder erneuert wurde, haben jetzt Alt-Rektor Prof. Thomas Bieger und ZF.2050 Mitinitiator Dr. Rainer Lampe eine Initiative gestartet, das St. Galler Management Modell zusammen mit Alumnae und Alumni einem neuerlichen Update zu unterziehen.

Unsere Roadmap für das SGMM 5.0:



Buch „Visionen braucht das Land“

Ein leidenschaftliches Plädoyer für eine neue wirtschaftspolitische Kultur

Auf Basis der Methoden der Zukunft-Fabrik.2050 legt ZF.2050-Mitinitiator Jochen Andritzky ein **Konzept für eine langfristige, visionsorientierte Wirtschaftspolitik** vor:

„Deutschland steht am Scheideweg: Klimawandel, demografischer Umbruch, digitale Disruption und geopolitische Spannungen fordern unser Land heraus wie selten zuvor. Doch statt mutiger Reformen dominiert kleinteiliger Aktionismus. Dieses Buch ist ein leidenschaftliches Plädoyer für eine neue wirtschaftspolitische Kultur, die nicht Symptome kuriert, sondern Strukturen erneuert.“



„Das Buch macht Mut.“
Roland Koch, ehem. Ministerpräsident

„Faktenreich und fesselnd.“
Prof. Stefan Kooths, Kiel Institut

**Ab 19. Januar 2026 im Buchhandel.
Jetzt vorbestellen!**



Amazon

Unsere Cluster

Food Systems: Eat like it's 2100

Unter der Leitung von Kaspar Althaus hat der Food Cluster auch in diesem Jahr zahlreiche Aktivitäten organisiert.

- Eine Studienreise führte uns nach Amsterdam ins Horti Center und zu mehreren Start-Ups und brachte wertvolle Einblicke in innovative Produktionsmethoden.
- Das Buchprojekt zur personalisierten Ernährung hat weitere Fortschritte erzielt.
- Mit Veranstaltungen und einem Symposium in Heilbronn geben wir Impulse zu personalisierter Ernährung, Longevity und Planetary Health.
- Für 2026 ist das Projekt „The Taste Protocol – Eat like it's 2100“ zusammen mit dem Food Campus Berlin in Vorbereitung.



Unsere Cluster

Health Systems: Technologie und Empathie für das Gesundheitssystem

Die #DeKon25
hat Health-
Experten
zusammenge-
bracht



Dr. Florian Leser
Moderator, Fellow
Zukunft-Fabrik.2050

Unser **Gesundheitssystem** leistet Großes – doch im Spannungsfeld von **Kostendruck** und Automatisierung droht das Menschliche verloren zu gehen.

Patienten erleben **Effizienz**, aber oft **wenig Empathie**.

Dabei gibt es neue Wege: Digitale **Innovationen** und ein Fokus auf den Einzelnen bringen **Menschlichkeit** zurück in die Medizin.

Wenn moderne Technologie und persönliche Zuwendung zusammenwirken entsteht eine **empathischere, individuellere** Gesundheitsversorgung.



Birgit Sippel
CEO geschäftsführende
Gesellschafterin epaCC

Persönlich Stationär:
Richtige Entscheidungen durch fundierte Daten, präzise und fokussiert für eine effiziente und menschliche Pflege.



Martin Mangiapia
VP Communication Wellster
Healthtech Group

Persönlich Digital:
Purpose, People, Progress: Warum die Zukunft der Medizin in der digitalen Versorgung liegt



„Gesundheit wird wieder persönlich“

Jahresbericht 2025



Schirin Lucie Richter
Senior Partner
Future Medical Systems

Persönlich Ambulant:
Gesundheitskioske als Knotenpunkte einer patientenzentrierten Nah-Versorgung



Jens Dommel
Head of Healthcare EMEA,
Amazon Web Services (AWS)

Persönliche Gesundheitsservices:
AI in der Medizin. Zeit für mehr Menschlichkeit.



Dr. Sandra Gross
Founder Sandra Gross
Healing

Persönlich Präventiv:
Ganzheitliche Gesundheit und Lebensqualität

Unsere Cluster

Technology & Megatrends: Veranstaltungen und Learning-Bite

2025 ist geprägt von der Diskussion zur Künstlichen Intelligenz (KI), egal ob im industriellen als auch im öffentlichen Bereich. Gefühlt ist jeder Tag ein neuer Anwendungsfall. Doch es gibt noch mehr und noch größere Chancen.

Zur #DeKon im Mai 2025 führt der Cluster die Teilnehmer zum **IBM Innovation-Zentrum in München**, das uns Einblicke in die Potentiale von Quanten-Rechnern gewährte.

In Workshops rund um KI-Anwendungen, Quantenrechnern, Projektmanagement und den rechtlichen Rahmenbedingungen haben die Teilnehmer Szenarien erarbeitet und vorgestellt.

„Der Fortschritt von der Dampfmaschine in das Zeitalter autonomer und hochvernetzter KI-Agenten mit Unterstützung von Quantentechnologie in den beteiligten Datenräumen kann am Beispiel von Energy-Grids dargestellt werden.“

„Grids“ können übertragen werden auf Gesundheit, Verwaltung, Industrie, etc. und damit in komplett neue Geschäftsmodelle.

Parallel führt das Cluster ein „Learning-Bite“ zum Schwerpunkt KI-Agenten durch, um Einstiegshürde zu reduzieren und zum Loslegen zu motivieren.

Was hier möglich ist, zeigte auch die Projektgruppe während des St. Gallen START Summit im Frühjahr 2025, die über den Ansatz von KI-Architekturen und Infographen das St. Galler Management Modell in einer mobilen App darstellten.

Im kommenden Jahr werden wir diese Schwerpunkte weiterführen und dazu neue Themen erschließen.



Young Leaders on Board

Unsere Initiative für die Zukunft in Entscheidungsgremien

YLOB

Young Leaders on Board

YLoB wurde im Jahr 2022 gemeinsam mit dem St. Gallen Symposium gegründet, um junge, herausragende Führungskräfte in Entscheidungspositionen in zukunftsorientierten Unternehmen zu integrieren.

Im vergangenen Jahr ist die Initiative weiter gereift:

Inhaltliche Neupositionierung

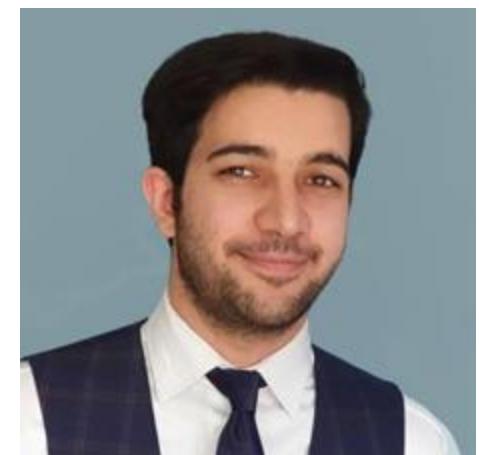
- Reverse-Mentoring vollständig neu konzipiert – messbarer Impact, kontinuierliches Lernen, klare Entwicklungsziele
- Vorbereitung neuer Programme: Mentoring, Reverse Mentoring, physische Senior–Young-Leader-Formate
- Vorbereitung eines Forschungsprojekts, um die Rolle junger Impulse in Gremien zu analysieren

Neue Strukturen & Partnerschaften

- Gewinn von zwei neuen Partnern: HSG Board Programme, Digital8
- Sichtbarkeit erhöht durch #DeKon25, Ausbau der Online-Präsenz, Awareness-Aktivitäten
- Vier neue Teammitglieder

Ebrahim Safavi

Lead YLoB



ZF.2050 in den Medien

Meinungsbeiträge der ZF.2050 Fellows und Berichte über ZF.2050 Projekte

- **Frankfurter Allgemeine Sonntagszeitung** (31. Januar 2025) „Das Ende eines Wirtschaftswahlkampfes“ von Ralph Bollmann und Alexander Wulfers über eine Studie von Jochen Andritzky und Anselm Küsters.
- **Wirtschaftliche Freiheit** (5. Februar 2025) „Parteiübergreifender Konsens für ein „Weiter so!“ in der Rentenpolitik“ von Jochen Andritzky
- **Blog Initiative Neue Soziale Marktwirtschaft** (21. August 2025): „Sind unsere Ausschüsse gut besetzt?“ von Jochen Andritzky und Steffen Issleib
- **Denkplatz mit Wirkung: Wie die HSG an gesellschaftlichen Diskussionen mitwirkt**, Nachhaltigkeitsbericht der Universität St. Gallen

Frankfurter Allgemeine

Wirtschaftliche Freiheit
Das ordnungspolitische Journal

INSM
Initiative
Neue Soziale
Marktwirtschaft



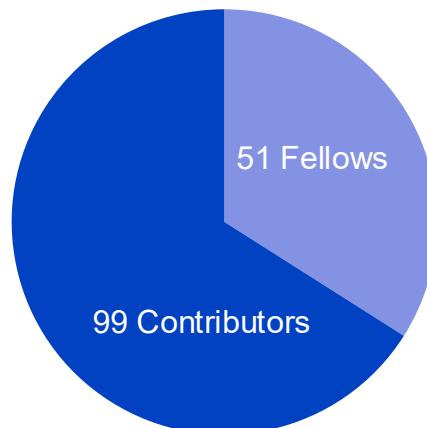
Universität St.Gallen

ZF.2050 in Kennzahlen

Die Gemeinschaft und Reichweite der Zukunft-Fabrik.2050

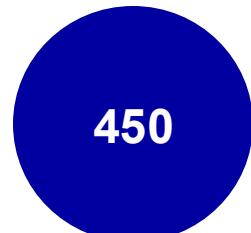
Community

Anzahl ehrenamtlich Beteiligter

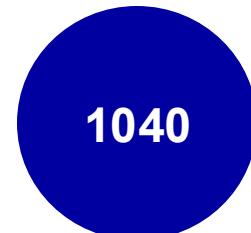


Outreach

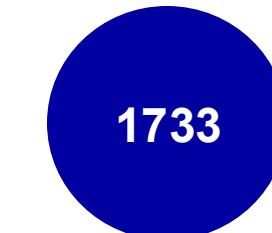
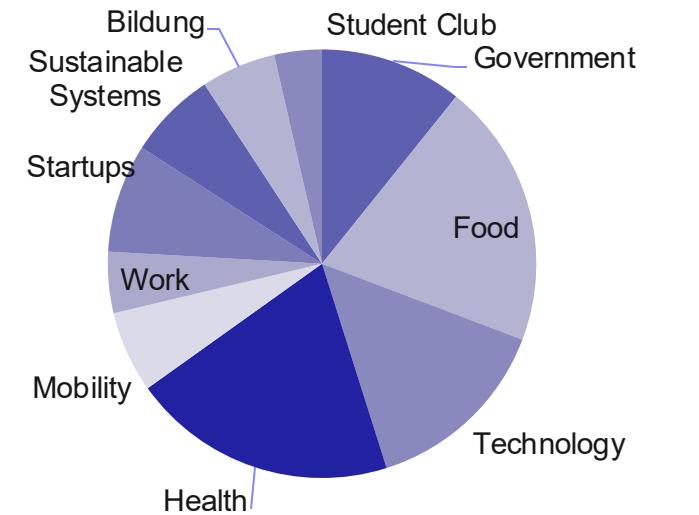
Teilnehmer Veranstaltungen



Newsletter-Abonnenten



Beteiligte nach Themengebiet



Wir danken unseren Sponsoren

Die gemeinnützige Zukunft-Fabrik.2050 gGmbH freut sich über ihre Förderer

Die #DeKon25 wurde unterstützt von:



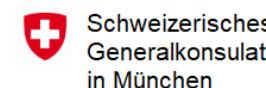
amberra



Google Cloud



PIVOT.



Du kannst beitragen, die Zukunft zu gestalten!

Wir suchen Fellows, Follower und Förderer

Werde einer unserer **Fellows** und bringe Dich und Deine Expertise ein!



Hier geht es zum Bewerbungsformular:



Werde einer unserer >2.000 **Follower** und verpasste keine Veranstaltung und keinen Social Media Beitrag!

Hier geht's zur Newsletter-Bestellung:



Wir sind auch auf LinkedIn und X (Twitter). Follow us!

Werde einer unserer **Förderer** und unterstütze uns mit finanziellen oder personellen Ressourcen, langfristig zu denken und Zukunft zu gestalten!

Sprich mich an:



Jochen Andritzky

Mitinitiator

jochen.andritzky@zukunftfabrik2050.de

+49 160 3478200